

Rafforzare massimamente lo spirito cooperativo; tutti sono chiamati a essere corresponsabili nei confronti dell'interno e dell'esterno della mission, dell'immagine e del perseguimento degli obiettivi della Cooperativa. Questo comporta una maggiore distribuzione di ruoli, funzioni e responsabilità con un'organizzazione avente un carattere più orizzontale, nella quale ciascuno ha responsabilità di risultato, coordinata autonomia operativa, obbligo di rispettare i confini del proprio ruolo e della propria funzione, obbligo di coordinarsi e relazionarsi proattivamente con tutti gli altri ruoli e funzioni.

Dal documento di indirizzi dell'assemblea dei soci



**ORGANIGRAMMA NOMINATIVO
DEI RUOLI DI
RESPONSABILE, INCARICATO, REFERENTE, COORDINATORE.
DI CEFF F. BANDINI**

Faenza, 29 aprile 2024



COOPERATIVA EDUCATIVA FAMIGLIE FAENTINE
FRANCESCO BANDINI Impresa Sociale
Società cooperativa sociale
Via Risorgimento 4 48018 Faenza (RA)
Tel. 0546 622677 Fax 0546 620412
Sito: www.ceff.it E-mail: ceff@ceff.it
C.F./P.IVA/R.I.R.A. 00427140397
Albo Soc. Coop.ve N.A134411 sez. mutualità prevalente

Generalità del documento

Redatto da:	Gruppo lavoro costituito in seno al Consiglio di Amministrazione
Verificato da	Presidente
Approvato da	Consiglio di Amministrazione nella seduta del 27 febbraio 2017 C.d.A. modificazioni (vers. 1.1) nella seduta del 21 dicembre 2017 Presidente modificazioni (vers. 1.2) sulla base delle decisioni C.d.A. del 26.02.2018 C.d.A. modificazioni (vers. 1.3) nella seduta del 18 maggio 2020 C.d.A. modificazioni (vers. 1.4) nella seduta del 27 settembre 2021 C.d.A. modificazioni (vers. 2.0) nella seduta del 29 aprile 2024

Versione documento 2.0 del 29 aprile 2024

STORIA DELLE MODIFICHE APPORTATE

Il presente documento nella versione 1.0 costituisce la prima versione dell'assegnazione delle responsabilità delle funzioni, delle unità operative e dei coordinamenti di area della Cooperativa CEFF F. Bandini, dopo il processo di fusione per incorporazione della Cooperativa CEFF Servizi.

Nella versione 1.1 sono state apportate le modifiche sotto elencate:

- 1) integrazioni e modificazioni alla Premessa
- 2) al paragrafo 2.2.1. – FUNZIONI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO
 - a) Segreteria: Responsabilità da Campalmonti Nicoletta a Fancellu Manuela Lucia
 - b) Denominazione di Amministrazione Bilancio e Finanza modificata in Amministrazione bilancio e controllo gestione
 - c) Denominazione di Controllo di gestione e Sistema Qualità modificata in Sistema qualità e organizzazione

Nella versione 1.2 sono state apportate le modifiche sotto elencate:

- 1) al paragrafo 2.1. – SCHEMA ORGANIGRAMMA
 - a) Denominazione di Sistema qualità e organizzazione modificata in Sistema Qualità, Gestione Ambientale e organizzazione
- 2) al paragrafo 2.2.1. – FUNZIONI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO
 - a) Denominazione di Sistema qualità e organizzazione modificata in Sistema Qualità, Gestione Ambientale e organizzazione

Nella versione 1.3 sono state apportate le modifiche conseguenti alla rideterminazione dell'organigramma e funzionigramma deliberate dal C.d.A. il 20 aprile 2020:

- a) eliminazione U.O. Ambiente;
- b) nomina di Responsabile Percorsi lavoro e Pedagogista;
- c) modificazione Responsabile U.O. Palazzo Borghesi Living Lab

Nella versione 1.4 sono state apportate le modifiche conseguenti alla rideterminazione dell'organigramma e funzionigramma deliberate dal C.d.A. il 27 settembre 2021:

- a) modifica nominativo responsabile U.O. Officina Cnc

Nella versione 2.0 sono state apportate tutte le modifiche conseguenti alla rideterminazione vers. 2.0 dell'organigramma deliberate dal CdA nella seduta del 29 aprile 2024

Il contenuto del presente documento costituisce materiale riservato della Cooperativa CEFF F. Bandini. Ne sono vietati la divulgazione, la riproduzione, anche parziale, e gli usi non autorizzati. Ogni violazione sarà perseguita ai sensi di legge.

Sommario

1 - PRESENTAZIONE	4
2 - ORGANIGRAMMA NOMINATIVO	5
2.1 - SCHEMA ORGANIGRAMMA.....	5
2.2 - ORGANI DI STAFF.....	6
2.3 - ORGANI DI LINE	7

I - PRESENTAZIONE

L'organigramma nominativo che segue illustra la struttura gerarchica della cooperativa sociale CEFF F. Bandini e la distribuzione dei ruoli chiave. Ogni membro del personale ha specifiche responsabilità all'interno della cooperativa per assicurare un'efficace erogazione dei servizi e una gestione efficiente delle attività.

Questo documento integra lo schema organizzativo con l'identificazione dei responsabili, degli incaricati, dei referenti e dei coordinatori delle diverse strutture organizzative definite dall'organigramma della Cooperativa.

L'impianto organizzativo mira a rafforzare lo spirito cooperativo, coinvolgendo tutti nel perseguimento della missione, nell'immagine e negli obiettivi della Cooperativa, attraverso una distribuzione di ruoli, funzioni e responsabilità, con un'organizzazione più orizzontale. Ogni individuo ha la responsabilità dei risultati, con autonomia operativa coordinata, rispettando i limiti del proprio ruolo e coordinandosi con gli altri.

Le assegnazioni dei ruoli sono basate sui curricula del personale a tempo indeterminato, sull'esperienza nel Sistema CEFF e sulla valutazione delle competenze dimostrate per sostenere la riorganizzazione. Le assegnazioni sono temporanee e possono essere revocate o modificate in base alle esigenze aziendali.

Le responsabilità sono formalizzate attraverso lettere individuali, adattandosi all'evoluzione dell'organizzazione complessiva.

Il documento è soggetto a integrazioni e modificazioni in relazione alle mutate esigenze organizzative aziendali.

2 - ORGANIGRAMMA NOMINATIVO

2.1 - SCHEMA ORGANIGRAMMA

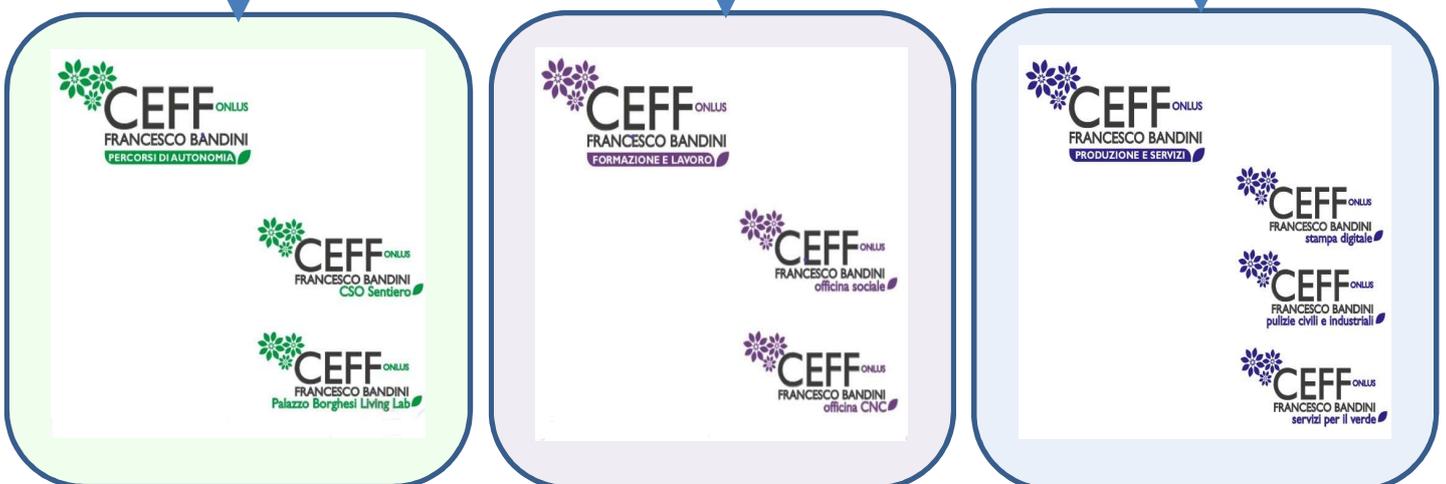
Organi di governo e controllo



Organi di staff



Organi di line



2.2 - ORGANI DI STAFF

❖ AREA AMMINISTRAZIONE

- | | |
|---|------------------------------------|
| ▪ Segreteria | Responsabile: Montefiori Silvia |
| ▪ Ciclo attivo | Incaricato: Fancellu Manuela Lucia |
| ▪ Ciclo passivo | Incaricato: Fancellu Manuela Lucia |
| ▪ Budget, bilancio e controllo di gestione | Incaricato: Montefiori Silvia |
| ▪ Gestione R.U. e amministrazione personale | Incaricato: Montefiori Silvia |

❖ AREA ORGANIZZAZIONE E ALTRE FUNZIONI DI STAFF

- | | |
|--|--|
| ▪ Sistema Gestione Qualità e Ambiente | Responsabile: Geminiani Annalisa |
| ▪ Modello Organizzativo Gestionale 231 | Responsabile: Geminiani Annalisa |
| ▪ Servizio di prevenzione e protezione dei rischi | Responsabile: Emiliani Gabriele |
| ▪ Commerciale e marketing | Responsabile: Emiliani Gabriele |
| ▪ Privacy | Referente: Montefiori Silvia |
| ▪ Sistema del trattamento degli alimenti (HACCP) | Referente: Dalpane Claudia |
| ▪ Comunicazione | Referente: Montesano Marcella |
| ▪ Progettazione (Team da attivare al bisogno in modalità a matrice secondo procedura). | |
| ▪ Comitato Guida per la Parità di Genere | Coordinatore: Presidente o suo delegato. |
| ▪ Sistemi informatici (gestione e manut. esterna) | Referente: Gurioli Tiziano |

❖ SERVIZIO PERCORSI LAVORO E FUNZIONI PEDAGOGICHE

- | | |
|----------------------------|----------------------------------|
| ▪ Servizio percorsi lavoro | Responsabile: Montesano Marcella |
| ▪ Pedagogista | Responsabile: Minardi Letizia |

2.3 - ORGANI DI LINE

- Area Percorsi di autonomia
 - Unità Operativa CSO Il Sentiero
 - Unità Operativa Palazzo Borghesi Living Lab

Coordinatrice: Dalpane Claudia
Responsabile: Dalpane Claudia
Responsabile: Mavilio Simonetta

- Area Formazione e Lavoro
 - Unità Operativa Officina sociale
 - Unità Operativa Officina CNC

Coordinatore: Gurioli Tiziano
Responsabile educativo: Gurioli Tiziano
Resp. produzione: Barzagli Gian Domenico
Responsabile: Fontana Valerio

- Area Produzione e Servizi
 - Unità Operativa Stampa digitale
 - Unità Operativa Pulizie civili e industriali
 - Unità Operativa Servizi per il verde

Coordinatore: Emiliani Gabriele
Responsabile: Dalmonte Marina
Responsabile: Dalmonte Marina
Responsabile: Emiliani Gabriele